
 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>		
	<p>REPORTE DE ASISTENCIA A REUNIONES</p>		
	<p>Código:</p>	<p>SDS-DFO-FT-02</p>	
<p>Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo</p>			

Objetivo¹: Revisar y analizar los factores resultantes del ejercicio de la Matriz de Vester para la construcción del problema público de la Política Pública de Sustancias Psicoactivas

DATOS DEL ORGANIZADOR DE LA REUNIÓN

Entidad/Proceso: Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito – UNODC

Nombre: Nicolás Echeverry. Teléfono: Sin dato. Correo electrónico: nicolas.echeverrimarin@un.org

Lugar de la reunión: Oficina UNODC

Fecha: 10/12/2025 Hora de inicio: 2:00 p.m. Hora de Finalización: 5:00 p.m.

RESUMEN DE TEMAS TRATADOS ²

La reunión tuvo como propósito validar los resultados del ejercicio de Matriz de Vester, desarrollado previamente con los sectores del Nodo del CDE, y revisar su utilidad para consolidar el desboque del problema público de la Política Pública de SPA. Cada sector asignó puntuaciones a los factores identificados, permitiendo al equipo técnico de UNODC ubicar dichos factores en un plano cartesiano y clasificarlos como estratégicos, motores, dependientes o autónomos, según su nivel de influencia y dependencia.

Durante el análisis se resaltó que la política pública no puede construirse desde la mirada de un solo sector, sino desde la triangulación entre:

evidencia técnica disponible,

análisis situacional, y aportes de los espacios participativos con ciudadanía y sectores institucionales.

Hallazgos principales

Factores estratégicos: se identificaron como determinantes para definir la estructura del problema público y orientar los ejes de acción de la política. Entre ellos destaca la discriminación y estigmatización, ubicada entre los factores estratégicos y dependientes, debido a su doble naturaleza: es causa y consecuencia dentro del fenómeno del consumo de SPA.



Abandono y deterioro de espacios públicos: fue uno de los aspectos que más se repitió entre los sectores. Se reconoce como un factor que configura dinámicas asociadas a inseguridad, presencia de mercados ilegales y afectaciones a la convivencia.

Altas prevalencias de consumo (P4): se discutió la necesidad de revisar este factor, dado que podría conducir a repetir enfoques de la política anterior centrados en la prevención del consumo, sin profundizar en la comprensión multifactorial que exige la nueva política.

Se insistió en que el énfasis no debe ser la prevalencia por sí misma, sino los factores que

¹ El presente formato aplica únicamente donde el proceso no sea el organizador o no se pueda contar con el acta.

² Se podrán incluir las filas que se requieran en cualquiera de los ítems del documento.

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL		
	REPORTE DE ASISTENCIA A REUNIONES		
	Código:	SDS-DFO-FT-02	

Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

antecedentes y explican el consumo problemático, así como los determinantes sociales, comunitarios y estructurales involucrados.

Oferta de sustancias: se señaló que el Distrito aún no logra tener un control suficiente sobre las dinámicas de oferta y microtráfico, lo que implica mantener acciones interinstitucionales articuladas, sin que esto se convierta en el eje principal de la política. Se resaltó que la administración no puede detener su actuación en este ámbito, pero la política pública debe enfocarse en lo que realmente puede transformar dentro de su alcance.

Construcción del problema público

El análisis permitió concluir que la estructuración del problema debe partir de las causas estratégicas, ya que estas representan los factores estructurales que atraviesan el fenómeno de SPA en Bogotá. La política debe preguntarse:

¿Qué puede transformar realmente, dentro de su alcance institucional?

¿Cómo se articula con otras políticas, sectores y herramientas distritales?

De esta forma, el problema público debe comprenderse como multicausal y multifactorial, integrando tanto factores estructurales (causas profundas) como factores proximales (manifestaciones donde la política puede intervenir directamente).



Los factores estratégicos identificados servirán como base para el afinamiento del árbol del problema, y para orientar los ejes de acción que permitan una intervención coherente, alineada con la evidencia, las realidades territoriales y la corresponsabilidad de los sectores involucrados.

COMPROMISOS ADQUIRIDOS POR LA SDS

COMPROMISO	RESPONSABLE (Dependencia/Proceso/SDS)	FECHA
Próxima citación virtual, con el Nodo CDE, para explicación de las acciones tomadas de la revisión.	Equipo técnico UNODC y Equipo técnico SDS.	16/12/2025

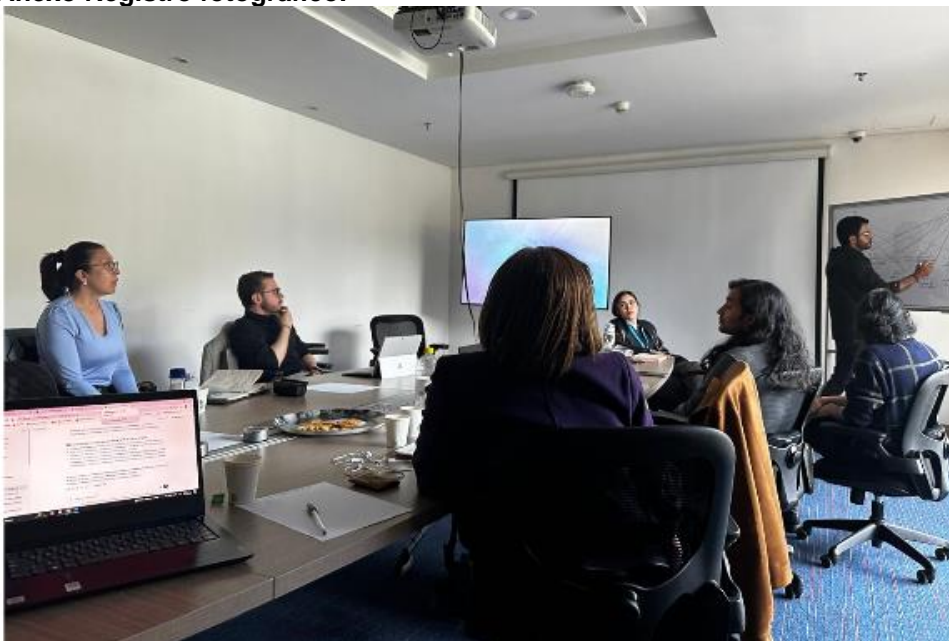
DATOS DEL ASISTENTE (s) A LA REUNIÓN (como representante de la SDS)

NOMBRE	CARGO	DEPENDENCIA/PROCESO	FIRMA
Kelly Paola Salazar Tobón	Profesional especializado	Subdirección de Gestión y Evaluación de Políticas en Salud Pública	

 <p>ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ D.C. SECRETARÍA DE SALUD</p>	<p>DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN INSTITUCIONAL Y CALIDAD SISTEMA DE GESTIÓN CONTROL DOCUMENTAL</p>		
	<p>REPORTE DE ASISTENCIA A REUNIONES</p>		
	<p>Código: SDS-DFO-FT-02</p>	<p>Versión: 1</p>	

Elaborado por: Nury Leguizamon Amaya, Alvaro Amado Camacho / Revisado por: Samir Andrés Salazar / Aprobado por: Luz Angela Manquillo Erazo

Anexo Registro fotográfico.



Naciones Unidas Oficina contra la Droga y el Delito		POLITICA PÚBLICA DE SUSTANCIAS PSICOTRÓPICAS DE BOGOTÁ D.C.		BOGOTÁ			
LISTADO DE ASISTENCIA							
Actividad: <u>Reunión del análisis para la Construcción</u> Fecha: <u>10-12-2025</u>							
Hora Inicio: <u>2:00 pm</u> Hora fin: <u></u> Lugar: <u>Oficina UNODC (A-7 # 70-20 piso 7)</u>							
Nº	Nombre y apellido	Organización o entidad	Teléfono	Correo electrónico	Autoriza envío de información (Si/No)	Autoriza uso de derechos de imagen (Si/No)	Firma
1	Laura Domínguez Acosta	UNODC	3296304334	laura.dominguez@un.org	Si	Si	Laura Domínguez
2	Andrés Palacios Edg	UNODC	3143831664	andres.palacios@un.org	Si	Si	Andrés Palacios
3	Pablo Valencia	UNODC	3144770725	pablo.valencia@un.org	Si	Si	Pablo Valencia
4	Nicolás Edgimar Haug	UNODC	3199313326	nicolas.edgimar@un.org	Si	Si	Nicolás Edgimar
5	Daniel Bertrando	UNODC	3215669980	daniel.bertrando@un.org	Si	Si	Daniel Bertrando
6	La Mayloros	SDS	3118083919	lmayloros@xirogofit.gov.co	Si	Si	La Mayloros
7	Elvis Epifanio	SDS-SSP	9123544444	elvis.epifanio@ciudaddebogota.gov.co	Si	Si	Elvis Epifanio
8	Diego Rodríguez	SDJ-SPS	3108094972	diego.rodriguez@ciudaddebogota.gov.co	Si	Si	Diego Rodríguez
9	Andrés Salazar	SDS-SSP	329244538	andres.salazar@ciudaddebogota.gov.co	Si	Si	Andrés Salazar
10	Kelly Patricia Solórzano	SDS-SSP	3186195985	kpatricia.solozano@ciudaddebogota.gov.co	Si	Si	Kelly Patricia Solórzano
11							
12							

* Al marcar "si" en esta casilla, autoriza que UNODC envíe a su correo electrónico una hoja informativa o newsletter sobre los eventos en la Política Pública de Sustancias Psicotrópicas de Bogotá D.C. Puede solicitar en cualquier momento dejar de recibir este newsletter a: Oficina de Planeación y Calidad de Bogotá D.C. para que haga uso y transferencia de sus derechos de imagen para incluidos en fotografías, producciones audiovisuales y otros formatos que se divulgan en medios de comunicación. Consulte el Formulario de uso de derechos de imagen en procedimientos administrativos, en cualquier una plataforma, disponible en la página web de la actividad.